

1994,78



FLUENTA
GELOOF IN DE TOEKOMST

JAAR
REKENING
2017

Algemeen

01-01-2017 t/m 31-12-2017

Algemene informatie

Informatie over de rechtspersoon

Bevoegd gezag nummer 41528
FLUENTA - Stichting voor Protestants-Christelijk
Statutaire naam Onderwijs in de regio Utrecht
Juridische vorm Stichting
KvK nummer 30203875
Webadres www.fluenta.nl
Sector Primair onderwijs
Vallend onder financiële verslaggeving gemeente Niet

Statutair adres

Straatnaam Weverstede
Huisnummer 33
Huisnummer toevoeging
Postcode 3431JS
Vestigingsplaats NIEUWEGEIN

Correspondentie adres

Straatnaam Weverstede
Huisnummer 33
Huisnummer toevoeging
Postbusnummer
Postcode 3431JS
Plaats NIEUWEGEIN

Informatie over de rapportage

Begindatum rapportageperiode
Einddatum rapportageperiode

Contactpersoon voor deze rapportage

Naam A.W. van der Wal
Aanhef de heer
Functie controller
Telefoonnummer 030-6008811
E-mailadres wimvanderwal@fluenta.nl

Contactgegevens administratiekantoor

Naam van het administratiekantoor
Administratienummer van het administratiekantoor
Straatnaam
Huisnummer
Huisnummer toevoeging
Postbusnummer
Postcode
Plaats
Naam contactpersoon
Aanhef
Telefoonnummer
E-mailadres

Gegevens accountant

Naam van het accountantskantoor DVE Onderwijs Audit B.V.
Naam van de accountant de heer J.A.H. Kolfshoten AA

Balans

Bedragen: *1

31-12-2017

31-12-2016

Activa

Vaste activa

<i>Immateriële vaste activa</i>	0	0
<i>Materiële vaste activa</i>	2.773.828	2.577.423
<i>Financiële vaste activa</i>	241.494	290.541
Vaste activa, totaal	3.015.322	2.867.964

Vlottende activa

<i>Voorraden</i>	0	0
<i>Vorderingen</i>	1.145.729	1.149.098
<i>Effecten</i>	0	0
<i>Liquide middelen</i>	6.611.424	7.323.331
Vlottende activa, totaal	7.757.153	8.472.429

Activa, totaal

10.772.475 **11.340.393**

Passiva

Eigen vermogen

<i>Aandeel van derden</i>	0	0
<i>Groepsvermogen</i>	6.635.041	7.001.831
Eigen vermogen, totaal	6.635.041	7.001.831

Voorzieningen 1.843.174 1.727.710

Langlopende schulden 0 0

Kortlopende schulden 2.294.260 2.610.852

Passiva, totaal

10.772.475 **11.340.393**

Aanpassing balansgegevens per 1 januari boekjaar

Nee

Toelichting aanpassing balansgegevens per 1 januari boekjaar

Niet van toepassing

Toelichting op de balans

Zie hiervoor de financiële paragraaf van het jaarverslag.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen bekend die van invloed zijn op de jaarrekening van Stichting Fluenta over het kalenderjaar 2017.

Staat van baten en lasten

	01-01-2017 t/m 31-12-2017	01-01-2017 t/m 31-12-2017	01-01-2016 t/m 31-12-2016
Bedragen: *1	Realisatie	Begroting	Realisatie
Baten			
<i>Rijksbijdragen</i>	23.024.279	21.994.039	22.915.148
<i>Overheidsbijdragen en -subsidies overige overheden</i>	51.165	53.617	96.014
<i>College-, cursus-, les- en examengelden</i>	0	0	0
<i>Baten werk in opdracht van derden</i>	0	0	0
<i>Overige baten</i>	626.095	100.837	1.331.438
Totaal baten	23.701.539	22.148.493	24.342.600
Lasten			
<i>Personeelslasten</i>	18.042.281	17.191.954	18.306.725
<i>Afschrijvingen</i>	624.177	680.487	569.460
<i>Huisvestingslasten</i>	2.485.377	2.120.423	2.539.077
<i>Overige lasten</i>	2.107.025	1.997.020	2.442.071
<i>Doorbetalingen aan schoolbesturen</i>	824.790	740.862	714.601
Totaal lasten	24.083.650	22.730.746	24.571.934
Saldo baten en lasten	-382.111	-582.253	-229.334
<i>Gerealiseerde herwaardering</i>	0	0	0
<i>Financiële baten</i>	20.808	44.000	41.887
<i>Financiële lasten</i>	23.147	12.000	18.313
Resultaat	-384.450	-550.253	-205.760
<i>Belastingen</i>	0	0	0
<i>Resultaat deelnemingen</i>	17.660	0	155
Resultaat na belastingen	-366.790	-550.253	-205.605
<i>Resultaat aandeel van derden</i>	0	0	0
Nettoresultaat	-366.790	-550.253	-205.605
<i>Buitengewoon resultaat</i>	0	0	0
Totaal resultaat	-366.790	-550.253	-205.605

Toelichting op de staat van baten en lasten
Resultaatbestemming

Zie hiervoor de financiële paragraaf van het jaarverslag.
 Zie hiervoor de financiële paragraaf van het jaarverslag.

Kasstroomoverzicht

	01-01-2017 t/m 31-12-2017	01-01-2016 t/m 31-12-2016
Bedragen: *1	Realisatie	Realisatie
Kasstroomen uit operationele activiteiten		
<i>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening</i>	-382.111	-229.334
Aanpassingen voor aansluiting bedrijfsresultaat		
<i>Aanpassingen voor afschrijvingen</i>	624.177	569.460
<i>Aanpassingen voor waardeveranderingen</i>	6.707	2.541
<i>Toename (afname) van voorzieningen</i>	115.464	57.382
<i>Overige aanpassingen voor aansluiting van bedrijfsresultaat</i>	0	-237.017
<i>Aanpassingen voor aansluiting bedrijfsresultaat, totaal</i>	746.348	392.366
Veranderingen in werkkapitaal		
<i>Afname (toename) van voorraden</i>	0	0
<i>Afname (toename) van kortlopende vorderingen</i>	3.369	112.827
<i>Afname (toename) van effecten</i>	0	0
<i>Toename (afname) van kortlopende schulden</i>	-316.592	287.409
<i>Veranderingen in werkkapitaal, totaal</i>	-313.223	400.236
<i>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</i>	51.014	563.268
<i>Ontvangen interest</i>	13.840	41.887
<i>Betalde interest</i>	16.441	15.772
<i>Ontvangen dividenden</i>	0	0
<i>Mutaties overige financiële vaste activa</i>	262	-2.541
<i>Betalde winstbelasting</i>	0	0
<i>Buitengewoon resultaat</i>	0	0
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>	48.675	586.842
Kasstroomen uit investeringsactiviteiten		
<i>Investerings in immateriële vaste activa</i>	0	0
<i>Desinvesteringen in immateriële vaste activa</i>	0	0
<i>Investerings in materiële vaste activa</i>	820.582	642.410
<i>Desinvesteringen in materiële vaste activa</i>	0	0
<i>Investerings in deelnemingen en samenwerkingsverbanden</i>	-10.000	0
<i>Toename (afname) leningen aan OCW en EZ</i>	0	0
<i>Toename (afname) overige financiële vaste activa</i>	-50.000	2.900
<i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>	-760.582	-645.310
Kasstroomen uit financieringsactiviteiten		
<i>Toename langlopende schulden</i>	0	0
<i>Aflossing langlopende schulden</i>	0	0
<i>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</i>	0	0
<i>Overige balansmutaties</i>	0	741.269
<i>Toename (afname) van liquide middelen</i>	-711.907	682.801

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Zie hiervoor de financiële paragraaf van het jaarverslag.

Grondslagen voor de financiële verslaggeving

Algemene grondslagen

Grondslagen voor de jaarrekening

De jaarrekening over het kalenderjaar 2017 is opgesteld conform de regelgeving zoals opgenomen in de Ministeriële Richtlijn Jaarverslaggeving Onderwijs voor de sector primair onderwijs, de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving van de Raad voor de Jaarverslaggeving RJO (RJ660) en het Burgerlijk Wetboek (boek 2, titel 9).

De jaarrekening wordt opgesteld op het niveau van het bevoegd gezag. De in de jaarrekening opgenomen bedragen luiden in hele euro's.

Grondslagen balans

Materiële vaste activa

De investeringen in materiële vaste activa zijn op de balans gewaardeerd tegen de aanschafwaarde verminderd met de afschrijvingen. De waarde van de in de scholen aanwezige vaste activa per 1 augustus 2005 is bepaald door middel van het uitvoeren van een zogenaamde nulmeting.

Nieuwe investeringen – gedaan na 1 augustus 2005 – worden opgenomen tegen de aanschafprijs inclusief btw. Op de materiële vaste activa wordt afgeschreven in gelijke percentages van de aanschafwaarden – lineaire afschrijvingsmethode - met als restwaarde € 0.

Deelnemingen

Stichting Fluenta heeft een 100% deelneming in Fluenta Facilitair B.V. De deelneming wordt gewaardeerd tegen de netto vermogenswaarde. Het aandeel in het resultaat van de deelneming, bepaald volgens uniforme grondslagen, wordt bij deze grondslag in de waarde van de te consolideren deelneming begrepen onder aftrek van het toegekende dividend.

Overige vorderingen

In 2010 is een nieuwe bankgarantie afgegeven voor een huurtermijn van drie maanden voor het kantoor van de stichting aan de Weverstede 33 te Nieuwegein.

De hoogte van deze bankgarantie bedraagt € 15.000.

In 2016 is een nieuwe bankgarantie afgegeven voor een huurtermijn van drie maanden voor het kantoor van PiO / Transvita aan de Weverstede 51c te Nieuwegein.

De hoogte van deze bankgarantie bedraagt € 2.900.

Doordat PiO / Transvita per 2017 verzelfstandigd is tot Stichting RTC Transvita is het verzoek ingediend bij verhuurder voornoemde bankgarantie in te trekken.

Vlottende activa

Alle vorderingen zijn opgenomen tegen de nominale waarde.

Vorderingen op OCW

De vordering op het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschappen (OCW) is ontstaan in verband met het afwijkende betaalritme voor de personele vergoedingscomponent.

Het betaalritme van het ministerie van OCW is als volgt:

januari	10,25% van de vergoeding over 2016-2017
februari t/m juli	9,20% van de vergoeding over 2016-2017
augustus t/m december	6,91% van de vergoeding over 2017-2018

Per einde kalenderjaar 2016 is een vordering opgenomen op het ministerie van OCW. Bij een gelijkmatige spreiding over de schooljaren 2016-2017 en 2017-2018 zou per maand 8,33% van de totale vergoeding overgemaakt moeten worden. Het totale percentage van de ontvangen vergoeding zou dan 41,67% zijn, terwijl er 34,55% van de totale vergoeding over 2017-2018 ontvangen is.

Het verschil van 7,12% is opgenomen als vordering op het ministerie van OCW, omdat de salariskosten wel gelijkmatig over het schooljaar verdeeld worden. In de periode januari tot en met juli neemt de vordering op het ministerie van OCW af omdat het vergoedingspercentage van het betaalritme boven het gemiddelde van 8,33% ligt. Per 31 juli van het schooljaar is de vordering op het ministerie van OCW nihil. Vanaf augustus ontstaat – bij een ongewijzigd betaalritme – weer een vordering op het ministerie van OCW wegens het volgende schooljaar.

Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de organisatie.

Eigen vermogen

Algemene reserve (publiek)

Per ultimo 2014 is een vermogensherschikking doorgevoerd door de totale algemene reserves bovenschools te registreren. Hiervoor is gekozen omdat alle risico's - zowel op personeel gebied als op materieel gebied - reeds bovenschools gedragen worden. Ook geeft dit de financiële ruimte om snel in te kunnen grijpen als er op een school een extra investering gevraagd wordt. Het solidariteitsprincipe speelt hierin een belangrijke rol. Het publieke deel per 31-12-2017 van het eigen vermogen ad € 5.416.415 (algemene reserve ad. € 5.267,777 en bestemmingsreserve nulmeting ad. € 148.638) dient voor € 2.773.828 ter financiering van de materiële vaste activa. Het restant ad € 2.642.587 dient om de niet voorzienbare risico's op te vangen.

Bestemmingsreserve (publiek)

In 2013 is een bestemmingsreserve (publiek) gevormd ad € 672.338. Deze bestemmingsreserve is gevormd om de begrote tekorten op de exploitatie voor de kalenderjaren 2014 en 2015 op te vangen. Doordat er een vermogensbestanddeel wordt afgezonderd met een specifieke bestemming voor bepaalde doeleinden is hiervoor een apart besluit genomen door de Raad van Toezicht. In 2016 was het totale exploitatieresultaat op de publieke middelen negatief. Een bedrag van € 273.832 is ten laste gebracht van de bestemmingsreserve (publiek). Het saldo van de bestemmingsreserve (publiek) is € 0 per ultimo 2017.

Bestemmingsreserve (privaat)

In 2017 is het resultaat op de private gelden van de verschillende BRIN-nummers toegevoegd dan wel onttrokken aan de bestemmingsreserve (privaat) van het betreffende BRIN-nummer. De private gelden worden gevormd door de saldi van de bankrekeningen met private gelden zoals alle BRIN-nummers deze hebben. Deze bankrekeningen met private gelden zijn volledig opgenomen in de financiële administratie. De private gelden bestaan uit gelden met betrekking tot ouderbijdragen, overblijven, eigen inkomsten en goede doelen. In 2016 is het resultaat op de private gelden € 31.303 positief. Dit resultaat is toegevoegd aan de bestemmingsreserve (privaat).

Herwaarderingsreserve (publiek)

De herwaarderingsreserve (publiek) is ontstaan doordat per 1 augustus 2005 de aanwezige materiële vaste activa daadwerkelijk zijn geactiveerd. Dit is bij de start van Stichting Fluenta uitgevoerd vooruitlopend op de regelgeving inzake de indeling van het jaarverslag zoals deze met ingang van 2006 bij het ministerie van OCW gedeponereerd en verantwoord moet worden. Het activeren van de aanwezige materiële vaste activa per 1 augustus 2005 heeft tot gevolg dat er afschrijvingskosten ontstaan. De jaarlijkse afschrijvingskosten voortvloeiend vanuit de op 1 augustus 2005 geactiveerde materiële vaste activa worden in eerste instantie ten laste gebracht van de herwaarderingsreserve, die daardoor jaarlijks afneemt totdat deze op enig moment op € 0 uitkomt. Dit moment is niet voor alle scholen gelijk. In 2017 is een bedrag van € 38.046 ten laste gebracht van de herwaarderingsreserve.

Voorzieningen

Voorziening spaarverlof

De voorziening spaarverlof is conform het vastgelegde in de CAO PO opgebouwd om de kosten van vervangers te betalen wanneer de personeelsleden welke gespaard hebben voor verlof het verlof ook daadwerkelijk opnemen. Aan de voorziening wordt niet meer gedoteerd. De kosten van vervanging worden middels onttrekking ten laste van de voorziening gebracht, voor een normbedrag van € 35 per opgenomen klokuur.

Voorziening jubileum

Vanuit de fusies met V.C.N.S. en V.C.B.L. is een saldo inzake een voorziening jubileum ingebracht. Deze voorziening jubileum is opgenomen voor verwachte kosten met betrekking tot jubilea gedurende het dienstverband van de werknemers. Doordat Stichting Fluenta niet werkt met een voorziening jubileum, maar de kosten rechtstreeks ten laste van de exploitatie brengt, werd er gewerkt met 2 verschillende stelsels. Besloten is om het stelsel zoals dit gehanteerd wordt bij Stichting Fluenta te blijven hanteren. Het saldo van de voorziening per ultimo 2016 ad. € 87.117 is via de exploitatie vrijgevallen.

Voorziening onderhoud

De voorziening onderhoud is gevormd om voor de komende jaren de onderhoudsuitgaven van de scholen die in juridisch eigendom zijn bij Stichting Fluenta te kunnen bekostigen. De voorziening is gewaardeerd tegen de nominale waarde. De dotatie is gebaseerd op het gemiddelde van de totaalbedragen welke de komende 10 kalenderjaren in de Meerjaren Onderhouds Planning (MOP) voor huisvesting opgenomen. Door omissies in de huidige MOP en wijzigingen in de planning van de nieuwbouw van brede scholen is een bedrag van € 211.000 extra gedoteerd aan de voorziening.

Kortlopende schulden

Dit betreffen schulden met een op balansdatum resterende looptijd van ten hoogste 1 jaar.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen per 31-12-2017

Huurcontract betreffende 3 schoolgebouwen te Nieuwegein

Contractant: gemeente Nieuwegein

Looptijd contract: onbepaalde tijd

Contractwaarde: € 71.000 per jaar

Huurcontract betreffende 1 schoolgebouw te Vianen

Contractant: gemeente Vianen

Looptijd contract: tot medio 2018

Contractwaarde: € 13.000 per jaar

Huurcontract betreffende kantoorruimte Weverstede 33 te Nieuwegein

Contractant: Vechtwoud Vastgoedbeheer

Looptijd contract: tot en met september 2018

Contractwaarde: € 43.000 per jaar

Huurcontract betreffende kantoorruimte Weverstede 51c te Nieuwegein

Contractant: Vechtwoud Vastgoedbeheer

Looptijd contract: tot en met augustus 2018

Contractwaarde: € 9.000 per jaar

Huurcontract betreffende copiers voor de scholen

Contractant: Ricoh Nederland

Looptijd contract: tot en met november 2018

Contractwaarde: € 106.000 per jaar

Contract betreffende personeels- en salarisadministratiesysteem / financieel systeem

Contractant: Merces

Looptijd contract: tot en met december 2018

Contractwaarde: € 49.000 per jaar

Grondslagen staat van baten en lasten

Resultaatbepaling

Bij het bepalen van het exploitatiesaldo zijn de volgende uitgangspunten gehanteerd.

Er is een scheiding aangebracht tussen de resultaatbepaling op de publieke gelden en de resultaatbepaling op de private gelden.

Resultaatbepaling publieke gelden

Voor de baten en lasten is het baten- en lastenstelsel van toepassing. De kenmerken van dit stelsel zijn dat:

kosten en opbrengsten toegerekend worden aan de periode waarop deze betrekking hebben, kosten hoeven geen uitgaven te zijn en opbrengsten hoeven geen inkomsten te zijn. Dit is ook op de Rijksvergoedingen van toepassing; deze zijn in de jaarrekening verantwoord voor zover ze aan het verslagjaar zijn toe te rekenen.

Resultaatbepaling private gelden

Voor de baten en lasten is het baten- en lastenstelsel van toepassing, met de restrictie dat er geen vorderingen op ouderbijdragen worden opgenomen omdat deze naar de letter van de wet vrijwillig zijn c.q. niet verplicht gesteld kunnen worden. In de praktijk betekent dit dat hiervoor het kasstelsel wordt gehanteerd. De kenmerken van dit stelsel zijn dat:

kosten en opbrengsten worden toegerekend aan de periode waarin deze betaald of ontvangen zijn.

Stichting Fluenta verantwoordt - voor zover van toepassing - voor haar 18 scholen de private geldstromen met betrekking tot ouderbijdragen, overblijven, goede doelen en eigen inkomsten.

Voor de methodiek van het kasstelsel is gekozen omdat enerzijds het bevoegd gezag wel integraal verantwoordelijk is voor deze gelden, maar de gelden buiten het bevoegd gezag om ontvangen en uitgegeven worden.

Grondslagen kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

Afschrijvingstermijnen en - percentages

Categorie:	Afschrijvingstermijn in jaren	Afschrijvings percentage
Gebouwen	40	2,50%
Kantoormeubilair en inventaris I	10	10,00%
Kantoormeubilair en inventaris II	20	5,00%
Schoolmeubilair en inventaris	20	5,00%
Huishoudelijke apparatuur en inventaris	5	20,00%
Onderwijsapparatuur en inventaris	5	20,00%
ICT I	3	33,33%
ICT II	4	25,00%
ICT III	5	20,00%
Leermiddelen	8	12,50%

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa, toelichting 31-12-2017

Bedragen: *1

	Kosten van onderzoek en ontwikkeling	Overige immateriële vaste activa	Totaal immateriële vaste activa
--	--------------------------------------	----------------------------------	---------------------------------

Immateriële vaste activa, posten

Stand aan het begin van de periode

Verkrijgings- of vervaardigingsprijs, begin van de periode	0	0	0
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen, begin van de periode	0	0	0
Cumulatieve herwaarderings, begin van de periode	0	0	0
Immateriële vaste activa, begin van de periode	0	0	0

Verloop gedurende de periode

Investerings	0	0	0
Desinvesteringen	0	0	0
Afschrijvingen	0	0	0
Afschrijving op desinvesteringen	0	0	0
Herwaarderings	0	0	0
Waardeverminderingen	0	0	0
Terugneming van waardeverminderingen	0	0	0
Overige mutaties	0	0	0
Mutatie gedurende de periode	0	0	0

Stand aan het eind van de periode

Verkrijgings- of vervaardigingsprijs, einde van de periode	0	0	0
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen, einde van de periode	0	0	0
Cumulatieve herwaarderings, einde van de periode	0	0	0
Immateriële vaste activa, einde van de periode	0	0	0

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa, toelichting 31-12-2017

Bedragen: *1

	Gebouwen	Terreinen	Inventaris en apparatuur	Overige materiële vaste activa	Vaste bedrijfsmid- delen in uitvoering en vooruit- betaald	Niet aan de bedrijfsuit- oefening dienstbare materiële vaste activa	Totaal materiële vaste activa
Materiële vaste activa, posten							
Stand aan het begin van de periode							
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs, begin van de periode	103.120		3.891.888	1.660.458	0	0	5.655.466
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen, begin van de periode	43.086		1.995.176	1.039.781	0	0	3.078.043
Cumulatieve herwaarderings, begin van de periode	0		0	0	0	0	0
Materiële vaste activa, begin van de periode	60.034		1.896.712	620.677	0	0	2.577.423
Verloop gedurende de periode							
Investerings	2.743		676.680	141.159	0	0	820.582
Desinvesteringen	15.403		617.432	490.985	0	0	1.123.820
Afschrijvingen	4.863		456.381	162.933	0	0	624.177
Afschrijving op desinvesteringen	15.403		617.432	490.985	0	0	1.123.820
Herwaarderings	0		0	0	0	0	0
Waardeverminderingen	0		0	0	0	0	0
Terugneming van waardeverminderingen	0		0	0	0	0	0
Overige mutaties	0		0	0	0	0	0
Mutatie gedurende de periode	-2.120		220.299	-21.774	0	0	196.405
Stand aan het eind van de periode							
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs, einde van de periode	90.460		3.951.136	1.310.632	0	0	5.352.228
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen, einde van de periode	32.546		1.834.125	711.729	0	0	2.578.400
Cumulatieve herwaarderings, einde van de periode	0		0	0	0	0	0
Materiële vaste activa, einde van de periode	57.914		2.117.011	598.903	0	0	2.773.828

Financiële vaste activa

Financiële vaste activa, toelichting 31-12-2017

Bedragen: *1

Financiële vaste activa, posten

	Deelneming- en in groepsmaat- schappijen	Overige deelneming- en	Vorderingen op groepsmaat- schappijen	Vorderingen op andere deelneming- en	Vorderingen op OCW en EZ op gemeenten en GR's	Effecten	Overige vorderingen	Totaal
Financiële vaste activa, begin van de periode	1	0	3.228	0	0	269.412	17.900	290.541
Investerings en verstrekte leningen	0	0	0	0	0	0	0	0
Desinvesteringen en aflossingen	0	0	10.000	0	0	50.000	0	60.000
Waardeveranderingen	0	0	0	0	0	-6.707	0	-6.707
Aandeel in resultaat deelnemingen	0	0	17.660	0	0	0	0	17.660
Financiële vaste activa, einde van de periode	1	0	10.888	0	0	212.705	17.900	241.494

Langlopende effecten, verloopoverzicht 31-12-2017

Bedragen: *1

Langlopende effecten, posten

	Aandelen	Nederlandse staatsobliga- ties	Overige obligaties	Overige effecten	Effecten
Financiële vaste activa, begin van de periode	0	0	0	269.412	269.412
Investerings en verstrekte leningen	0	0	0	0	0
Desinvesteringen en aflossingen	0	0	0	50.000	50.000
Waardeveranderingen	0	0	0	-6.707	-6.707
Financiële vaste activa, einde van de periode	0	0	0	212.705	212.705

Vlottende activa

	31-12-2017	31-12-2016
Bedragen: *1	Realisatie	Realisatie
Vorraden, toelichting		
<i>Vorraden</i>	0	0
Vorderingen, toelichting		
<i>Debiteuren</i>	7.003	17.770
<i>OCW/EZ</i>	1.043.298	1.005.080
<i>Gemeenten en GR's</i>	34.931	38.317
<i>Groepsmaatschappijen</i>	0	0
<i>Andere deelnemingen</i>	0	0
<i>Personeel</i>	0	0
<i>Studenten, deelnemers en cursisten</i>	0	0
<i>Overige overheden</i>	0	0
<i>Waardering onderhanden projecten</i>	0	0
<i>Overige vorderingen</i>	34.349	45.102
Subtotaal vorderingen	1.119.581	1.106.269
Overlopende activa, toelichting		
<i>Belastingen en premies sociale verzekeringen</i>	0	0
<i>Vooruitbetaalde kosten</i>	26.148	42.829
<i>Verstreckte voorschotten</i>	0	0
<i>Te ontvangen interest</i>	0	0
<i>Overige overlopende activa</i>	0	0
Overlopende activa	26.148	42.829
<i>Voorziening wegens oninbaarheid vorderingen</i>		
Vorderingen, totaal	1.145.729	1.149.098
Effecten, toelichting		
<i>Effecten</i>	0	0
Liquide middelen, toelichting		
<i>Kasmiddelen</i>	447	235
<i>Tegoeden op bankrekeningen</i>	6.610.977	7.323.096
<i>Schatkistbankieren</i>	0	0
Liquide middelen	6.611.424	7.323.331
Vlottende activa, totaal	7.757.153	8.472.429

Eigen vermogen

Eigen vermogen, toelichting 31-12-2017

Bedragen: * 1

	Algemene reserve	Bestem- mingsre- serve publiek	Bestem- mingsre- serve privaat	Bestem- mings- fonds publiek	Bestem- mings- fonds privaat	Herwaar- deringsre- serve	Andere wettelijke reserves	Statutaire reserves	Groeps- vermogen	Aandeel van derden	Totaal eigen vermogen
Eigen vermogen, begin van de periode	5.353.992	273.832	1.187.323	0	0	186.684	0	0	0	0	7.001.831
Resultaat verslagperiode	-86.215	-273.832	31.303	0	0	-38.046	0	0	0	0	-366.790
Overige mutaties verslagperiode	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Eigen vermogen, einde van de periode	5.267.777	0	1.218.626	0	0	148.638	0	0	0	0	6.635.041

Eigen vermogen, specificatie

Eigen vermogen, specificatie

Bestemmingsreserve publiek Bedragen: *1

01-01-2017 t/m 31-12-2017

Beschrijving	Eigen vermogen, begin van de periode	Resultaat verslagperiode	Overige mutaties verslagperiode	Eigen vermogen, eind van de periode
Bestemmingsreserve	273.832	-273.832	0	0
Totaal	273.832	-273.832	0	0

Bestemmingsreserve privaat Bedragen: *1

01-01-2017 t/m 31-12-2017

Beschrijving	Eigen vermogen, begin van de periode	Resultaat verslagperiode	Overige mutaties verslagperiode	Eigen vermogen, eind van de periode
Bestemmingreserve	1.187.323	31.303	0	1.218.626
Totaal	1.187.323	31.303	0	1.218.626

Bestemmingsfonds publiek Bedragen: *1

01-01-2017 t/m 31-12-2017

Beschrijving	Eigen vermogen, begin van de periode	Resultaat verslagperiode	Overige mutaties verslagperiode	Eigen vermogen, eind van de periode
	0	0	0	0
Totaal	0	0	0	0

Bestemmingsfonds privaat Bedragen: *1

01-01-2017 t/m 31-12-2017

Beschrijving	Eigen vermogen, begin van de periode	Resultaat verslagperiode	Overige mutaties verslagperiode	Eigen vermogen, eind van de periode
	0	0	0	0
Totaal	0	0	0	0

Voorzieningen

Voorzieningen, toelichting 31-12-2017

Bedragen: *1

Voorzieningen, posten

	Personele voorzieningen	Voorziening voor verlieslatende contracten	Voorziening voor groot onderhoud	Overige voorzieningen	Totaal voorzieningen
Voorzieningen, begin van de periode	18.270	0	1.709.440	0	1.727.710
Dotaties	0	0	882.382	0	882.382
Onttrekkingen	1.575	0	765.343	0	766.918
Vrijval	0	0	0	0	0
Oprenting en/of verandering disconteringsvoet	0	0	0	0	0
Voorzieningen, einde van de periode	16.695	0	1.826.479	0	1.843.174
Bedrag looptijd maximaal 1 jaar	1.575	0	986.385	0	987.960
Bedrag looptijd 1 tot en met 5 jaar	6.300	0	840.094	0	846.394
Bedrag looptijd meer dan 5 jaar	8.820	0	0	0	8.820

Kortlopende schulden

	31-12-2017	31-12-2016
Bedragen: *1	Realisatie	Realisatie
Kortlopende schulden, toelichting		
<i>Schulden aan kredietinstellingen</i>	0	0
<i>Vooruitgefactureerde en -ontvangen termijnen projecten</i>	0	0
<i>Crediteuren</i>	244.025	150.467
<i>Schulden aan OCW/EZ</i>	0	0
<i>Schulden aan FIN</i>	0	0
<i>Schulden aan gemeenten en GR's</i>	6.391	53.565
<i>Schulden aan groepsmaatschappijen</i>	2.700	2.184
<i>Schulden aan andere deelnemingen</i>	0	0
<i>Belastingen en premies sociale verzekeringen</i>	731.938	775.482
<i>Schulden ter zake van pensioenen</i>	224.209	260.841
<i>Schulden ter zake van werk door derden</i>	0	0
<i>Overige schulden (kortlopend)</i>	0	0
<i>Kortlopende schulden exclusief overlopende passiva, sub totaal</i>	1.209.263	1.242.539
Overlopende passiva, toelichting		
<i>Vooruitontvangen subsidies OCW/EZ</i>	43.316	26.461
<i>Vooruitontvangen investeringssubsidies</i>	35.370	49.459
<i>Vakantiegeld en vakantiedagen</i>	599.877	622.284
<i>Te betalen interest</i>	0	0
<i>Overige overlopende passiva</i>	406.434	670.109
<i>Overlopende passiva</i>	1.084.997	1.368.313
<i>Kortlopende schulden, totaal</i>	2.294.260	2.610.852

Waarderingsgrondslagen

De kortlopende schulden – overlopende passiva – betreffen de vooruit ontvangen bedragen die aan opvolgende perioden worden toegerekend en/of nog te betalen bedragen, voor zover ze niet onder de andere kortlopende schulden zijn te plaatsen.

Deze worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs en toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben.

Overheidsbijdragen

	01-01-2017 t/m 31-12-2017	01-01-2016 t/m 31-12-2016
Bedragen: *1	Realisatie	Realisatie
Overheidsbijdragen, toelichting		
Rijksbijdragen, toelichting		
Rijksbijdragen OCW/EZ, toelichting		
Rijksbijdragen OCW	21.362.257	21.515.960
Rijksbijdragen OCW/EZ	21.362.257	21.515.960
Overige subsidies OCW/EZ, toelichting		
Overige subsidies OCW	837.232	684.587
Overige subsidies OCW/EZ	837.232	684.587
Inkomensoverdracht van rijksbijdragen, toelichting		
Doorbetalingen rijksbijdrage SWV	824.790	714.601
Inkomensoverdracht van rijksbijdragen	824.790	714.601
Ontvangen doorbetalingen Rijksbijdrage SWV	0	0
Overige rijksbijdragen	0	0
Rijksbijdragen	23.024.279	22.915.148
Overheidsbijdragen en -subsidies overige overheden, toelichting		
Overige overheidsbijdragen en -subsidies overige overheden, toelichting		
Provinciale bijdragen en subsidies	0	0
Overige gemeentelijke en GR-bijdragen en -subsidies	51.165	96.014
Overige overheden	0	0
Totaal overige overheidsbijdragen en -subsidies overige overheden	51.165	96.014
Overheidsbijdragen en -subsidies overige overheden	51.165	96.014

Overige baten

	01-01-2017 t/m 31-12-2017	01-01-2016 t/m 31-12-2016
Bedragen: *1	Realisatie	Realisatie
Overige baten, toelichting		
Wettelijke cursus- en les gelden, toelichting		
Les gelden sector VO	0	0
Totaal college-, cursus-, les- en examengelden	0	0
Baten in opdracht van derden, toelichting		
Overige baten werk in opdracht van derden	0	0
Baten werk in opdracht van derden	0	0
Overige baten, toelichting		
Verhuur	135.585	94.975
Detachering personeel	22.412	16.320
Schenking	0	0
Sponsoring	0	0
Ouderbijdragen	217.770	226.005
Verkoop van onderwijsmateriaal	0	0
Catering	0	0
Overige	250.328	994.138
Overige baten	626.095	1.331.438

Lasten

	01-01-2017 t/m 31-12-2017	01-01-2016 t/m 31-12-2016
Bedragen: *1	Realisatie	Realisatie
Lasten, toelichting		
Personeelkosten		
Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenlasten, uitsplitsing		
Lonen en salarissen	13.447.529	13.841.186
Sociale lasten	1.935.950	1.941.268
Premies Participatiefonds	511.931	484.708
Premies Vervangingsfonds	29.240	35.493
Pensioenlasten	2.687.676	2.370.539
Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenlasten	18.612.326	18.673.194
Overige personele lasten, uitsplitsing		
Dotaties personele voorzieningen	0	0
Lasten personeel niet in loondienst	24.300	0
Overige	419.617	549.945
Overige personele lasten	443.917	549.945
Ontvangen vergoedingen uitsplitsing -/-		
Vergoedingen uit het Participatiefonds	0	0
Vergoedingen uit het Vervangingsfonds	0	2.783
Overige uitkeringen die personeelslasten verminderen	189.172	199.030
Uitkeringen die personeelslasten verminderen	189.172	201.813
Herrubricering -/-		
Overige doorbetalingen van rijksbijdragen aan schoolbesturen	824.790	714.601
Personeelkosten	18.042.281	18.306.725
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa, toelichting		
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	0	0
Afschrijvingen op materiële vaste activa	624.177	569.460
Afschrijvingen	624.177	569.460
Huisvestingslasten, toelichting		
Huurkosten	164.251	163.587
Verzekeringslasten	0	0
Onderhoudskosten	285.837	390.324
Lasten voor energie en water	320.029	332.253
Schoonmaakkosten	720.486	714.219
Belastingen en heffingen	60.372	64.288
Dotatie onderhoudsvoorziening	882.382	852.338
Overige	52.020	22.068
Huisvestingslasten	2.485.377	2.539.077
Doorbetalingen aan schoolbesturen, uitsplitsing		
Verplichte afdrachten uit te voeren door OCW		
Verplichte afdrachten uit te voeren door OCW voor (v)so	0	0
Verplichte afdrachten uit te voeren door OCW voor Lwoo	0	0
Verplichte afdrachten uit te voeren door OCW voor pro	0	0
Verplichte afdrachten uit te voeren door OCW	0	0
Doorbetaling op basis van 1 februari		
Doorbetaling op basis van 1 februari (v)so	0	0
Doorbetaling op basis van 1 februari sbo	0	0
Doorbetaling op basis van 1 februari	0	0
Overige doorbetalingen van rijksbijdragen aan schoolbesturen	824.790	714.601
Doorbetalingen aan schoolbesturen	824.790	714.601
Gerealiseerde herwaardering	0	0
Overige lasten, toelichting		
Administratie- en beheerslasten	209.901	302.149
Inventaris en apparatuur	733.500	819.681
Leer- en hulpmiddelen	779.689	896.861
Dotatie overige voorzieningen	0	0
Overige	383.935	423.380
Overige lasten	2.107.025	2.442.071
Gerealiseerde herwaardering	0	0
Separate specificatie kosten instellingsaccountant		
Accountantshonoraria, onderzoek van de jaarrekening	12.324	12.021
Accountantshonoraria, andere controleopdrachten	0	0
Accountantshonoraria, adviesdiensten op fiscaal terrein	0	0
Accountantshonoraria, andere niet-controlediensten	0	0
Accountantshonoraria	12.324	12.021

Financieel en overig

	01-01-2017 t/m 31-12-2017	01-01-2016 t/m 31-12-2016
Bedragen: *1	Realisatie	Realisatie
Financiële en overige baten en lasten, toelichting		
<i>Financiële baten en lasten, toelichting</i>		
<i>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</i>	13.840	35.055
Ontvangen dividenden	0	0
Waardevermeerderingen van financiële vaste activa en van effecten	0	0
<i>Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten</i>	6.968	6.832
Financiële baten	20.808	41.887
Waardeverminderingen van financiële vaste activa en van effecten	6.706	2.541
<i>Rentelasten en soortgelijke kosten</i>	16.441	15.772
Financiële lasten	23.147	18.313
<i>Belastingen</i>	0	0
<i>Resultaat deelnemingen</i>	17.660	155
<i>Resultaat aandeel van derden</i>	0	0
Buitengewone baten	0	0
Buitengewone lasten	0	0

Segmentatie

Segmentatie van de balans 31-12-2017

Bedragen: * 1

	HBO	MBO	VO	PO	Overig	Totaal
Activa						
Vaste activa						
Immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
Materiële vaste activa	0	0	0	0	2.773.828	2.773.828
Financiële vaste activa	0	0	0	0	241.494	241.494
Vaste activa, totaal	0	0	0	0	3.015.322	3.015.322
Vlottende activa						
Voorraden	0	0	0	0	0	0
Vorderingen	0	0	0	0	1.145.729	1.145.729
Effecten	0	0	0	0	0	0
Liquide middelen	0	0	0	0	6.611.424	6.611.424
Vlottende activa, totaal	0	0	0	0	7.757.153	7.757.153
Activa, totaal	0	0	0	0	10.772.475	10.772.475
Passiva						
Eigen vermogen	0	0	0	0	6.635.041	6.635.041
Voorzieningen	0	0	0	0	1.843.174	1.843.174
Langlopende schulden	0	0	0	0	0	0
Kortlopende schulden	0	0	0	0	2.294.260	2.294.260
Passiva, totaal	0	0	0	0	10.772.475	10.772.475

Segmentatie

Segmentatie 31-12-2017

Bedragen: *1

	HBO	MBO	VO	PO	Overig	Totaal
Baten						
Rijksbijdragen	0	0	0	0	23.024.279	23.024.279
Overheidsbijdr. en -subsidies overige overh.	0	0	0	0	51.165	51.165
College-, cursus-, les- en examengelden	0	0	0	0	0	0
Baten werk in opdracht van derden	0	0	0	0	0	0
Overige baten	0	0	0	0	626.095	626.095
Totaal baten	0	0	0	0	23.701.539	23.701.539
Lasten						
Personeelslasten	0	0	0	0	18.042.281	18.042.281
Afschrijvingen	0	0	0	0	624.177	624.177
Huisvestingslasten	0	0	0	0	2.485.377	2.485.377
Overige lasten	0	0	0	0	2.107.025	2.107.025
Doorbetalingen aan schoolbesturen	0	0	0	0	824.790	824.790
Totaal lasten	0	0	0	0	24.083.650	24.083.650
Saldo baten en lasten	0	0	0	0	-382.111	-382.111
Gerealiseerde herwaardering	0	0	0	0	0	0
Financiële baten	0	0	0	0	20.808	20.808
Financiële lasten	0	0	0	0	23.147	23.147
Resultaat	0	0	0	0	-384.450	-384.450
Belastingen	0	0	0	0	0	0
Resultaat deelnemingen	0	0	0	0	17.660	17.660
Resultaat na belastingen	0	0	0	0	-366.790	-366.790
Resultaat aandeel van derden	0	0	0	0	0	0
Nettoresultaat	0	0	0	0	-366.790	-366.790
Buitengewoon resultaat	0	0	0	0	0	0
Totaal resultaat	0	0	0	0	-366.790	-366.790

Verbonden partijen

Model E Verbonden Partijen

Verbonden partij, meerderheidsdeelname Bedragen*1

01-01-2017 t/m 31-12-2017

Statutaire naam

Juridische vorm

Statutaire zetel

Code activiteiten
(één of meer)

Eigen vermogen
aan het eind van
de periode

Resultaat

Omzet

Valt onder
Burgerlijk
wetboek 2,
artikel 403

Consolidatie

Deelname
percentage

Fluenta Facilitair

Besloten
vennootschap

Nieuwegein

Overige

34.431

17.660

597.327 Ja

100% Nee

Verbonden partij, minderheidsdeelname

Statutaire naam

Juridische vorm

Statutaire zetel

Code activiteiten
(één of meer)

Deelnamesper-
centage

Geen specificaties

Verbonden partij met belang in bevoegd gezag

Statutaire naam

Juridische vorm

Statutaire zetel

Code activiteiten
(één of meer)

Deelnamesper-
centage

Geen specificaties

CP Kengetallen

Continuïteit, kengetallen

Kengetallen	2016 Realisatie	2017 Realisatie	2018 Prognose	2019 Prognose	2020 Prognose	2021 Prognose
<i>Aantal leerlingen, studenten en deelnemers</i>	4.390	4.304	4.218	4.149	4.061	3.959
Personele bezetting						
<i>Bestuur / management (fte)</i>	28,30	28,40	28,40	28,40	28,40	28,40
<i>Personeel primair proces (fte)</i>	215,90	191,10	197,70	195,10	191,70	187,80
<i>Ondersteunend personeel (fte)</i>	28,30	26,40	26,40	26,40	26,40	26,40
Totale personele bezetting (fte)	272,50	245,90	252,50	249,90	246,50	242,60
<i>Aantal leerlingen / Totaal personeel</i>	16,11	17,50	16,70	16,60	16,47	16,32
<i>Aantal leerlingen / Onderwijzend personeel</i>	20,33	22,52	21,34	21,27	21,18	21,08

Toelichtingen

	Realisatie	Realisatie
<i>Telmoment aantal leerlingen, studenten en deelnemers</i>	31-10-2016	31-10-2017
<i>Telmoment personele bezetting</i>	31-12-2016	31-12-2017

Sprake van majeure investeringen of volledigdecentralisatie van de huisvesting? Nee

Toelichting op kengetallen

Zie hiervoor de financiële paragraaf van het jaarverslag.

CP Balans

Continuïteit, balans

Balans	31-12-2016	31-12-2017	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2020	31-12-2021
Bedragen: *1	Realisatie	Realisatie	Prognose	Prognose	Prognose	Prognose
Activa						
Vaste activa						
<i>Immateriële vaste activa</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Materiële vaste activa</i>	2.577.423	2.773.828	3.151.000	2.973.000	2.830.000	2.625.000
<i>Financiële vaste activa</i>	290.541	241.494	219.000	120.000	68.000	68.000
Vaste activa, totaal	2.867.964	3.015.322	3.370.000	3.093.000	2.898.000	2.693.000
Vlottende activa						
<i>Voorraden</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Vorderingen</i>	1.149.098	1.145.729	1.123.000	1.101.000	1.079.000	1.057.000
<i>Effecten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Liquide middelen</i>	7.323.331	6.611.424	5.620.000	5.485.000	5.188.000	4.924.000
Vlottende activa, totaal	8.472.429	7.757.153	6.743.000	6.586.000	6.267.000	5.981.000
Activa, totaal	11.340.393	10.772.475	10.113.000	9.679.000	9.165.000	8.674.000
Passiva						
<i>Eigen vermogen</i>	7.001.831	6.635.041	6.073.000	5.721.000	5.289.000	4.850.000
<i>Eigen vermogen, algemene reserve</i>	5.353.992	5.267.777	4.740.000	4.419.000	4.010.000	3.586.000
<i>Eigen vermogen, bestemmingsreserves</i>	1.461.155	1.218.626	1.218.000	1.218.000	1.218.000	1.218.000
<i>Eigen vermogen, overige reserves en fondsen</i>	186.684	148.638	115.000	84.000	61.000	46.000
<i>Voorzieningen</i>	1.727.710	1.843.174	1.610.000	1.580.000	1.550.000	1.550.000
<i>Langlopende schulden</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Kortlopende schulden</i>	2.610.852	2.294.260	2.430.000	2.378.000	2.326.000	2.274.000
Passiva, totaal	11.340.393	10.772.475	10.113.000	9.679.000	9.165.000	8.674.000

Toelichtingen

Toelichting op de balans

Zie hiervoor de financiële paragraaf van het jaarverslag.

CP Baten en lasten

Continuïteit, raming/staat van baten en lasten

Staat van baten en lasten	01-01-2016 t/m		01-01-2017 t/m		01-01-2018 t/m		01-01-2019 t/m		01-01-2020 t/m		01-01-2021 t/m	
	31-12-2016	Realisatie	31-12-2017	Realisatie	31-12-2018	Prognose	31-12-2019	Prognose	31-12-2020	Prognose	31-12-2021	Prognose
Bedragen: *1	4.390		4.304		4.218		4.149		4.061		3.959	
<i>Prognose basis, aantal leerlingen, deelnemers en studenten</i>												
Baten												
Rijksbijdragen	22.915.148		23.024.279		22.322.347		21.679.732		21.238.419		20.890.972	
Overheidsbijdragen en -subsidiës overige overheden	96.014		51.165		52.250		52.250		52.250		52.250	
College-, cursus-, les- en examengelden	0		0		0		0		0		0	
Baten werk in opdracht van derden	0		0		0		0		0		0	
Overige baten	1.331.438		626.095		186.924		180.945		180.945		180.945	
Totaal baten	24.342.600		23.701.539		22.561.521		21.912.927		21.471.614		21.124.167	
Lasten												
Personeelslasten	18.306.725		18.042.281		17.068.298		16.145.717		15.711.184		15.369.336	
Afschrijvingen	569.460		624.177		782.208		798.311		800.119		759.388	
Huisvestingslasten	2.539.077		2.485.377		2.025.000		2.059.650		2.019.509		1.979.572	
Overige lasten	2.442.071		2.107.025		2.528.827		2.510.662		2.510.523		2.530.915	
Doorbetalingen aan schoolbesturen	714.601		824.790		679.414		735.037		846.284		908.088	
Totaal lasten	24.571.934		24.083.650		23.083.747		22.249.377		21.887.619		21.547.299	
Saldo baten en lasten uit gewone bedrijfsvoering	-229.334		-382.111		-522.226		-336.450		-416.005		-423.132	
Financiële baten	41.887		20.808		14.000		14.000		14.000		14.000	
Financiële lasten	18.313		23.147		10.000		10.000		10.000		10.000	
Financiële bedrijfsvoering, overig	155		17.660		0		0		0		0	
Saldo financiële bedrijfsvoering	23.729		15.321		4.000		4.000		4.000		4.000	
Buitengewoon resultaat	0		0		0		0		0		0	
Totaal resultaat	-205.605		-366.790		-518.226		-332.450		-412.005		-419.132	
Toelichtingen												
Toelichting op de raming/staat van baten en lasten												

Zie hiervoor de financiële paragraaf van het jaarverslag.

Financiële kengetallen

Financiële kengetallen

Kengetallen financiële positie	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	Enkelvoudig Realisatie	Enkelvoudig Realisatie	Enkelvoudig Prognose	Enkelvoudig Prognose	Enkelvoudig Prognose	Enkelvoudig Prognose
Huisvestingsratio	10,35%	10,27%	10,30%	9,25%	9,22%	9,18%
Liquiditeit	3,25	3,38	2,77	2,77	2,69	2,63
Rentabiliteit	-0,84%	-1,62%	-2,30%	-1,52%	-1,92%	-1,98%
Solvabiliteit I	0,62	0,62	0,60	0,59	0,58	0,56
Solvabiliteit II (inclusief voorzieningen)	0,77	0,79	0,76	0,75	0,75	0,74
Weerstandsvermogen exclusief materiële vaste activa	19,31%	16,77%	13,09%	12,68%	11,58%	10,65%

WNT Topfunctionarissen

WNT Vermelding bezoldiging topfunctionarissen

Leidinggevend topfunctionarisBedrag: *1
01-01-2017 t/m 31-12-2017

Echte of fictieve dienstbetrekking

Aanhef	Voorletters	Tussenvoegsel	Achternaam	Funcitie(s)	Aanvang functie	Einde functie	Taakomvang (fte)	Beloning	Belastingen	Beloning op termijn	Totale bezoldiging	Herkend WNT-maximum
De heer	M.A.		Wesseloo	voorzitter	01-01	31-12	1,00	108.747	0	16.704	125.451	141.000

Toezichthoudend topfunctionarisBedrag: *1

01-01-2017 t/m 31-12-2017

Echte of fictieve dienstbetrekking

Aanhef	Voorletters	Tussenvoegsel	Achternaam	Funcatiecategorie	Aanvang functie	Einde functie	Beloning	Belastingen	Beloning op termijn	Totale bezoldiging	Herkend WNT-maximum	Motivering overschrijding bezoldigingsnorm
De heer	B.	van de	Bovenkamp	Voorzitter	01-01	31-12	0	0	0	0	21.150	Niet van toepassing
Mevrouw	S.		Hoskens	Lid	01-01	31-07	0	0	0	0	8.190	Niet van toepassing
De heer	H.		Krijgsheld	Lid	01-01	31-12	0	0	0	0	14.100	Niet van toepassing
De heer	B.T.		Vermeulen	Lid	01-01	31-12	0	0	0	0	14.100	Niet van toepassing
De heer	R.M.		Hensen	Lid	01-01	31-12	0	0	0	0	14.100	Niet van toepassing
Mevrouw	M.		Jansen	Lid	18-12	31-12	0	0	0	0	541	Niet van toepassing
De heer	R.		Kneyber	Lid	18-12	31-12	0	0	0	0	541	Niet van toepassing